

## Projekt Controlling – Steuerungskonzept Fakultät

### Motivation

Controlling ist eine zentrale Funktion zur Unterstützung der Unternehmensführung, Controller begleiten das Management eines Unternehmens als dessen Berater. Dabei wird häufig der Schwerpunkt auf privatwirtschaftlich organisierte Unternehmen gelegt, die Steuerung von Prozessen und Aufgaben in nicht erwerbswirtschaftlichen Institutionen ist nicht Schwerpunkt der Controllingforschung.

Im Zuge des Projekts sollen die Teilnehmer lernen, wie die durch das Controlling geleisteten Tätigkeiten auf den Bildungsbereich am Beispiel einer Hochschule übertragen werden können:

- Welche finanziellen Rahmenbedingungen bestehen, wie können diese auf die Steuerung einer Fakultät übertragen werden?
- Wie lassen sich Planung, Steuerung und Kontrolle von Lehre, Forschung und Weiterbildung sinnvoll kombinieren?
- Wie wirken sich Aspekte der Digitalisierung auf die Organisation einer Fakultät aus?

### Zielsetzung

Diese und weitere Fragen sollen durch die Teilnehmer im Projekt Controlling strukturiert, analysiert und diskutiert werden. Die Teilnehmer analysieren fakultätsinterne und hochschulweite Prozesse. Sie befragen Mitarbeitende und entwickeln Konzepte zur Steuerung der Fakultät aus finanzieller und qualitativer Sicht.

Die Teilnehmer des Projekts sollen so die Methodik wissenschaftlichen Arbeitens erlernen und gleichzeitig ein vertieftes Verständnis für die Anforderungen an das Controlling sowie das Zusammenwirken von Controlling und Unternehmensführung erhalten.

### Aufbau und Ablauf

Zu Beginn des Semesters erfolgt eine Besprechung der konkreten Aufgabenstellungen im Projekt. Anschließend organisieren die Teilnehmer die Aufgaben innerhalb der Gruppe selbstständig.

In regelmäßigen Videokonferenzen/Teambesprechungen stellen die Teilnehmer den Projektstand und ihre Zwischenergebnisse vor. Die Teilnehmer tragen die Ergebnisse zusammen und erstellen eine Abschlusspräsentation sowie einen Abschlussbericht.

**Aufgabenstellungen (vorläufig)**

- Erfassung Organisationsstruktur Fakultät
- Ermittlung Aufgaben in Lehre, Forschung, Weiterbildung
- Aufbereitung Finanzen Fakultät
- Entwicklung Steuerungskonzept für Kapazitätsplanung Fakultät
- ...
- ...
- Aufbereitung Ergebnisse

**Vorläufiger Terminplan (Projektsitzung online Dienstag 13:00-14:00 Uhr)**

Genauere Termine nach Absprache

10.10.2023	Einführung Projekt
17.10.2023	Projektsitzung (online)
24.10.2023	Projektsitzung (online)
31.10.2023	Projektsitzung (online)
07.11.2023	Projektsitzung (online)
14.11.2023	Projektsitzung (online)
21.11.2023	Projektsitzung (online)
28.11.2023	Projektsitzung (online)
05.12.2023	Projektsitzung (online)
12.12.2023	Projektsitzung (online)
19.12.2023	Projektsitzung (online)
tbd	Vorstellung der Ergebnisse

Der Kurs ist auf zehn Teilnehmer begrenzt.